

# Welkom!

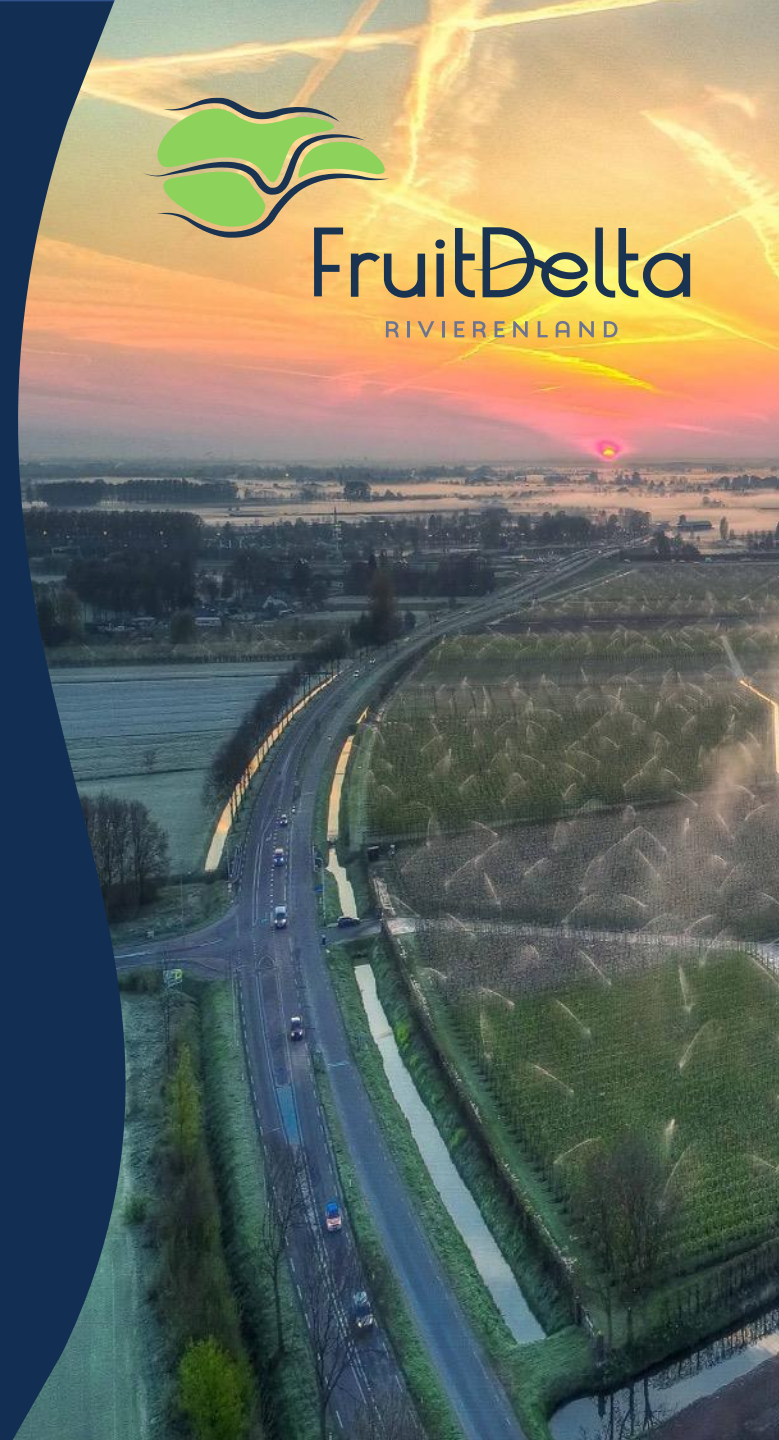
Regionaal congres FruitDelta Rivierenland

**Gebiedsfinanciering: naar een regionale  
investeringsagenda**

4 april 2024



FruitDelta  
RIVIERENLAND

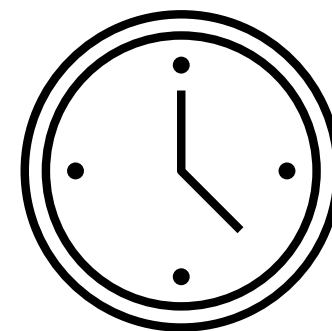
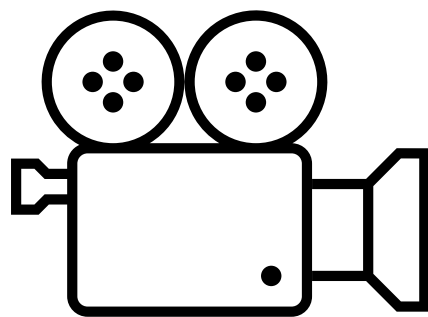
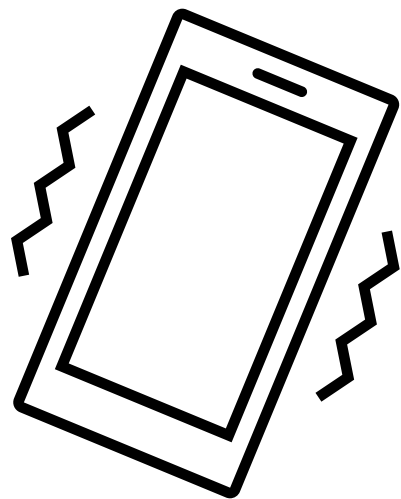


# Programma

Tijd	Onderdeel
13:10	Kick off congres: Begeleidingsgroep FruitDelta Gebiedsagenda
13:15	3 Minicolleges Gebiedsfinanciering: <ul style="list-style-type: none"><li>• Tom Daamen, TU Delft</li><li>• Freek Welling, Oost NL</li><li>• Dennis Kerkhoven</li></ul>
14:15	Plenair: Samen in gesprek
14:45	Pauze
15:15	Workshops: Samen naar een Regionale Investeringsagenda voor Rivierenland! (RIA)
16:30	Plenair: Verzamelen en hoe verder?
17:00	Afsluiting: reflectie
17:15	Borrel



# Voordat we beginnen...



# FruitDelta Gebiedsagenda

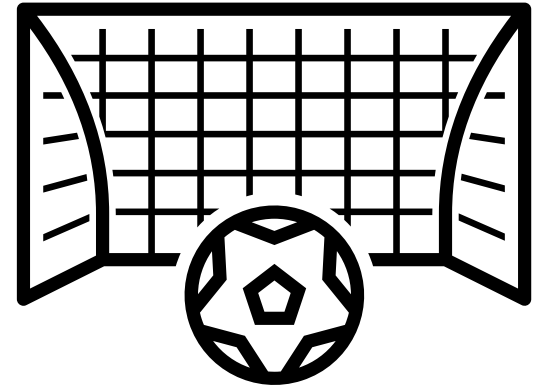


 ondernemers  
onderwijs en onderzoek  
verheid  
rganisaties  
ndernemende inwoners

De Begeleidingsgroep daagt de regio uit, biedt kennis, kunde en hulp waar nodig.

# Doelen van vandaag

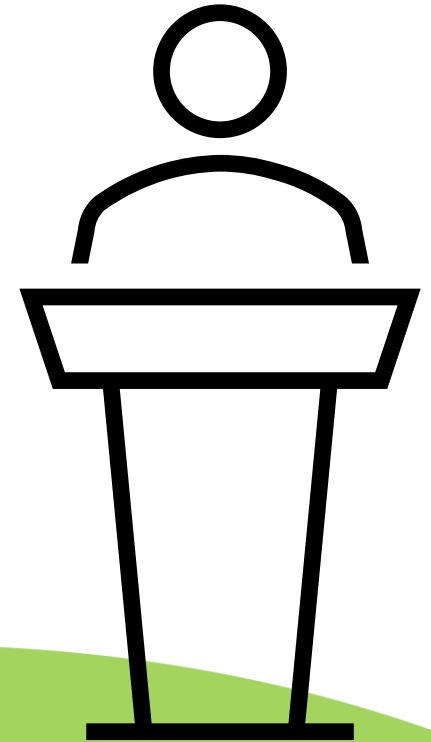
1. Kennis over Gebiedsfinanciering en Regionale Investeringsagenda (RIA).
2. Urgentie: Waarom is een RIA voor Rivierenland nodig?
3. Aan de slag! Samen leggen we de basis voor een RIA Rivierenland!



# Drie minicolleges Gebiedsfinanciering/ RIA



1. Tom Daamen. Directeur Stichting Kennis Gebiedsontwikkeling, Associate Professor TU Delft.
2. Freek Welling. Directeur Capital Oost NL
3. Dennis Kerkhoven. Bestuurder YESandMORE en Gebiedscoöperatie Rivierenland.





# REGIONALE INVESTERINGSAGENDA

CONGRES FRUITDELTA RIVIERENLAND

4 APRIL 2024



---

**Leerstoel  
Gebiedsontwikkeling**



Wethouder Gerard van As, Minister Hugo de Jonge en Gedeputeerde Anne Koning (foto: Merel Klijzing)



# 26 beleidsprogramma's...

## Programma's ten aanzien van het bodem- en watersysteem (6)

- Programma Water en Bodem als Basis (Min IenW)
- Programma Bodem en Ondergrond (Staatssecretaris IenW)
- Nationaal Waterprogramma 2022-2027 (Minister IenW)
- Kennisprogramma Zeespiegelstijging (Min IenW)
- Beleidstafel Wateroverlast en hoogwater (Min IenW)
- Programma Integraal Riviermanagement (Min IenW)

## Programma's ten aanzien van Landbouw en Natuur (2)

- Nationaal Programma Landelijk Gebied (Min LNV, MV VO en Min IenW)
- Programma Natuur/Agenda Natuurinclusief (Min Nens)

## Programma's ordenende netwerken voor energie en een (circulaire) economie (9)

- Programma Energie Hoofdinfrastructuur (PEH) (Min KenE)
- Nationaal Programma Infrastructuur Duurzame Energie (Min KenE)
- Nationaal Plan Energiesysteem (Min KenE)
- Programma Noordzee en Partiele herziening (Min IenW)
- Nationaal Programma Regionale Energiestrategieën (RES) (Min KenE)
- Beleidsbrief Zon (Min KenE)
- Beleidsbrief Datacenters (Min VRO en Min EZK)
- Programma Werklocaties, Ruimte voor Economische Activiteit (Min VRO en Min EZK)
- Programma Circulaire Economie (Staatssecretaris IenW)

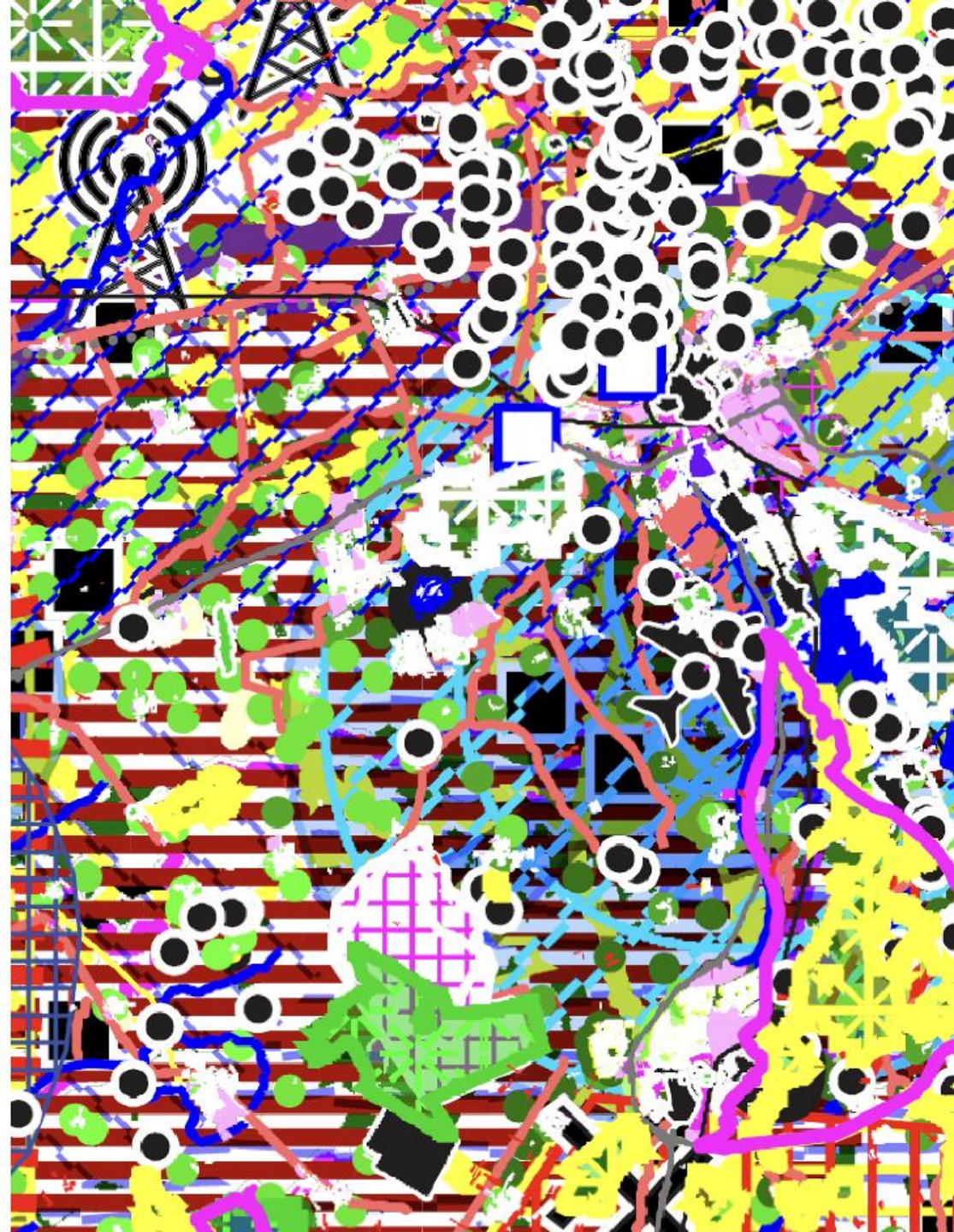
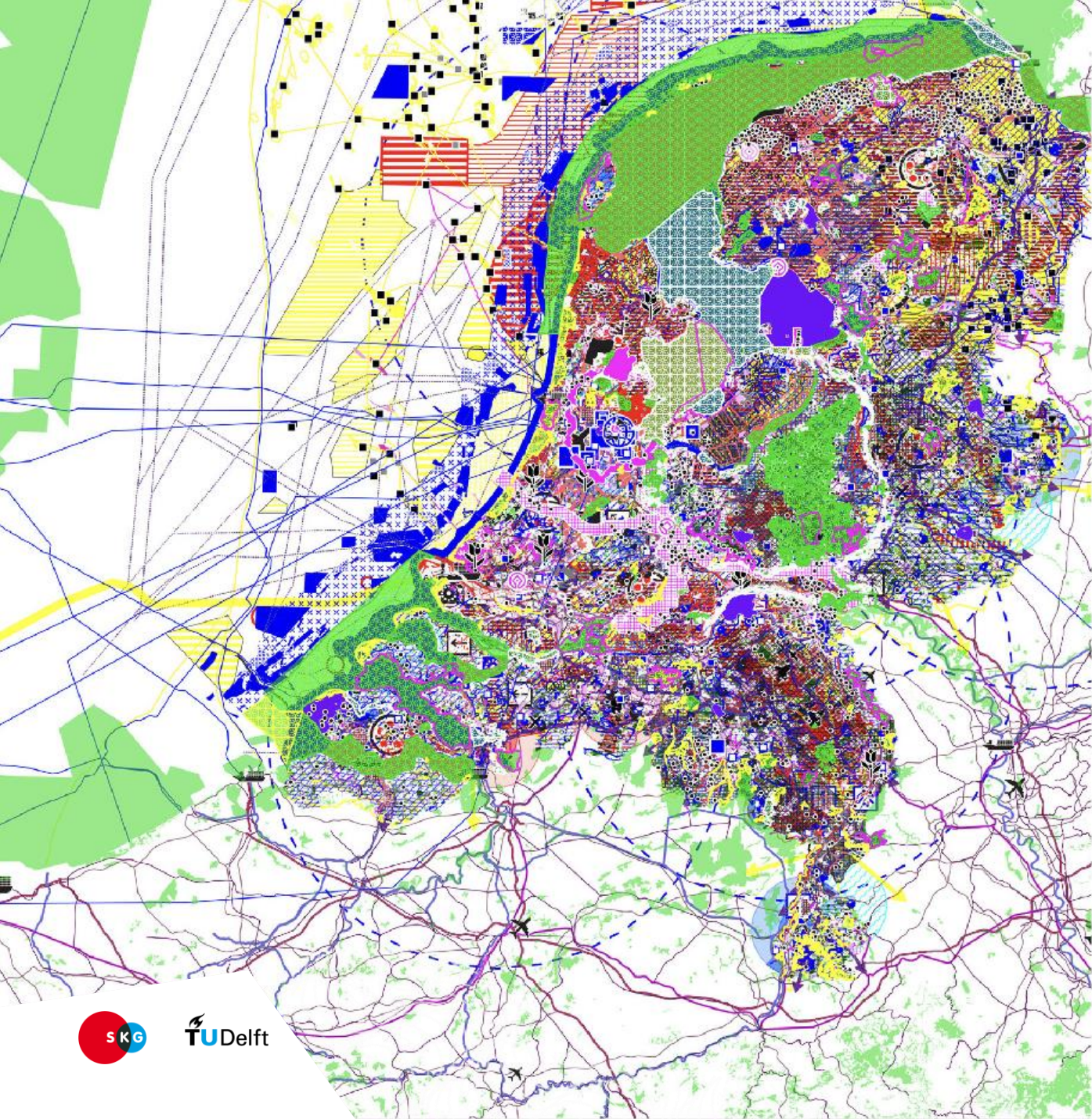
## Programma's voor leefbare steden en regio's (6)

- Meerjarenprogramma infrastructuur, ruimte en transport (Min IenW, Staatssecretaris IenW)
- Programma Woningbouw (Min VRO)
- Verkenning versterken verstedelijkingsopgave zuid, oost en noord NL (Min VRO)
- Programma werklocaties, ruimte voor economische activiteit (Min EZK en Min VRO)
- Programma erfgoeddeal (Staatssecretaris OCW)
- Programma gezonde en groene leefomgeving (Min VWS en Min LNV)

## Overige programma's met impact op meerdere perspectieven (2)

- Nationaal Milieuprogramma (Staatssecretaris IenW)
- Programma concentreren, verduurzamen en vernieuwen defensievastgoed (Staatssecretaris Defensie)







Waar willen we onze ruimte voor gebruiken en hoe...?



OVER SKG

SKG PARTNERS

KENNISPROGRAMMA

LEERSTOEL

KENNISPRODUCTEN

CONTACT

# STICHTING KENNIS GEBIEDSONTWIKKELING

## Hét kennisnetwerk voor gebiedsontwikkeland Nederland

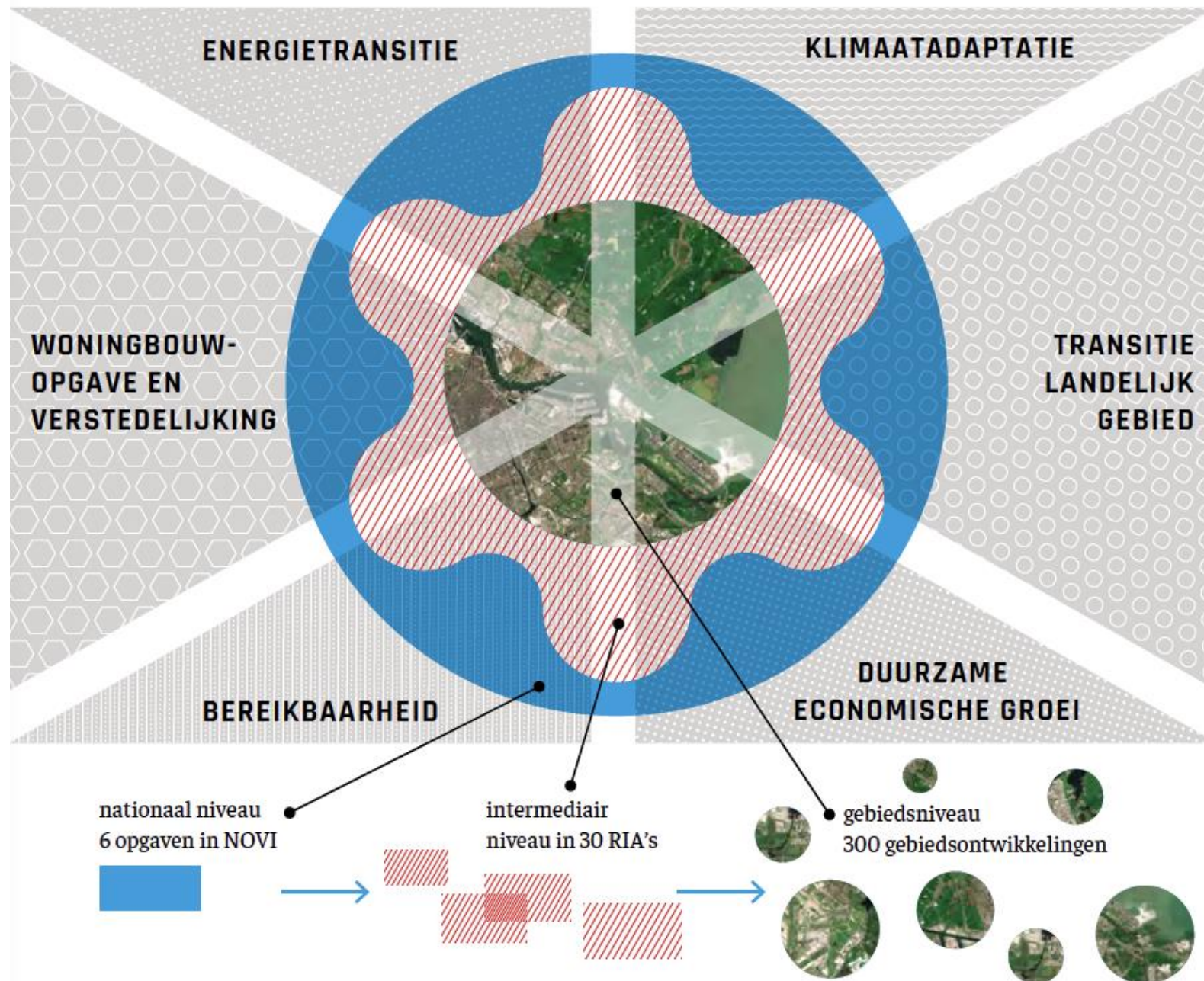
De Stichting Kennis Gebiedsontwikkeling (SKG) werkt samen met de TU Delft aan een vitale en betrouwbare kennisinfrastructuur voor een professionele, reflectieve gebiedsontwikkelingspraktijk.

- Onderzoek
- Onderwijs
- Kenisbijeekkomsten
- [Gebiedsontwikkeling.nu](https://www.gebiedsontwikkeling.nu)

**OOK PARTNER WORDEN?**



Bron: Verdaas, De Zeeuw & Daamen (2020)



# Definitie RIA

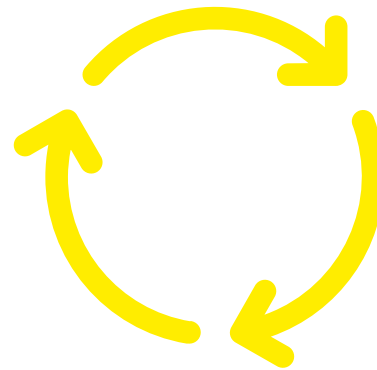
---



**Ambities  
betrekken op  
de opgaven**



**Balanceren  
van ambities,  
middelen,  
capaciteit**



**Verkennen hoe  
bovenlokale  
plannen,  
projecten,  
geldstromen  
verbonden zijn**



# RIA als product

---

RIA

=

Word

BESCHRIJVEN van (samenhang) opgaven en ambities  
(door generalisten/strategen)

+

Maps

VERBEELDEN van ruimtelijke inpassing op kaartlagen. Waar  
cummuleren opgaven (door stedenbouwers en ruimtelijke adviseurs)

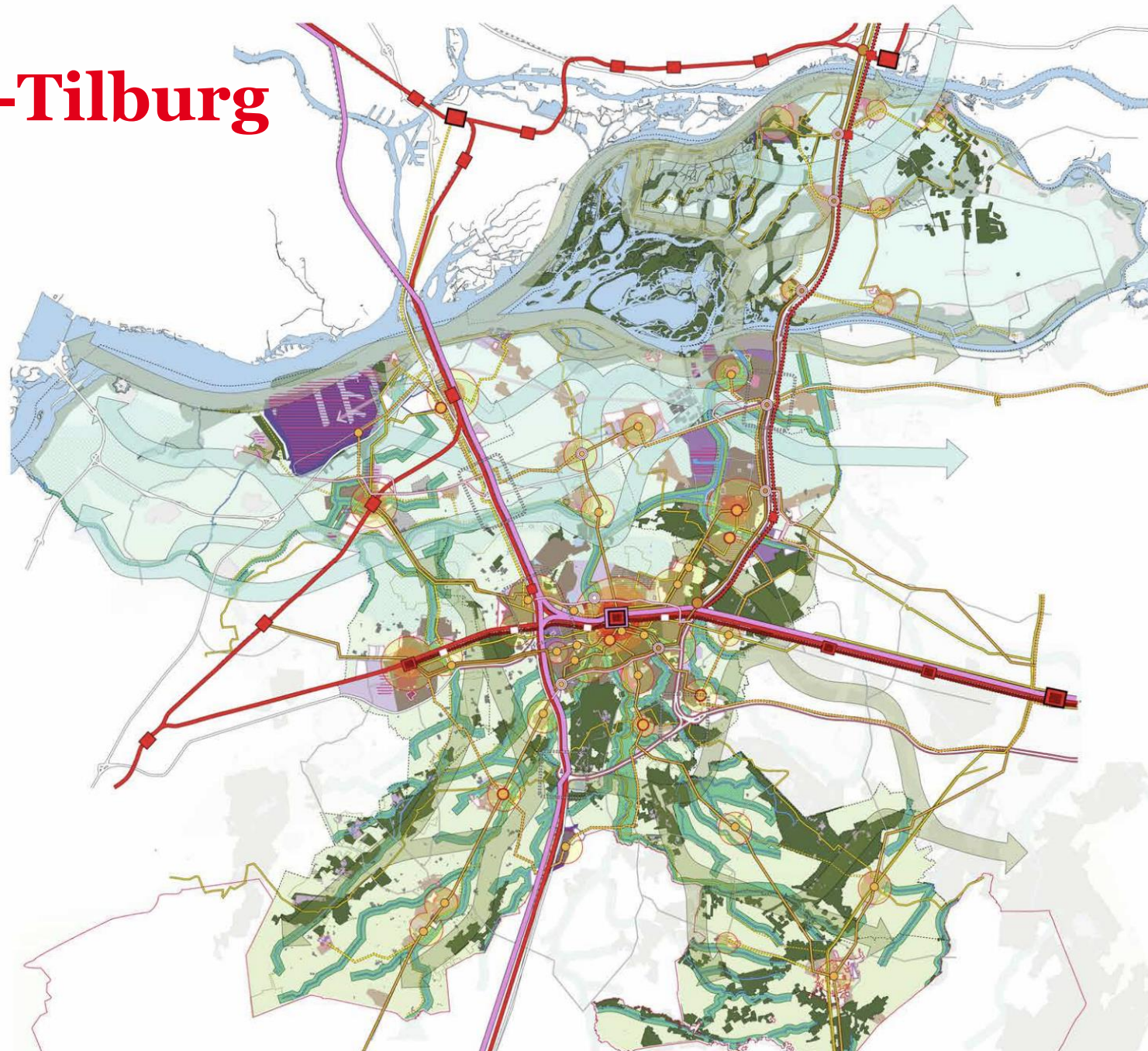
+

Excel

**Bundelen en DOORREKENEN van plannen en ambities naar  
benodigde investeringen (door (plan)economen)**



# RIA Breda-Tilburg



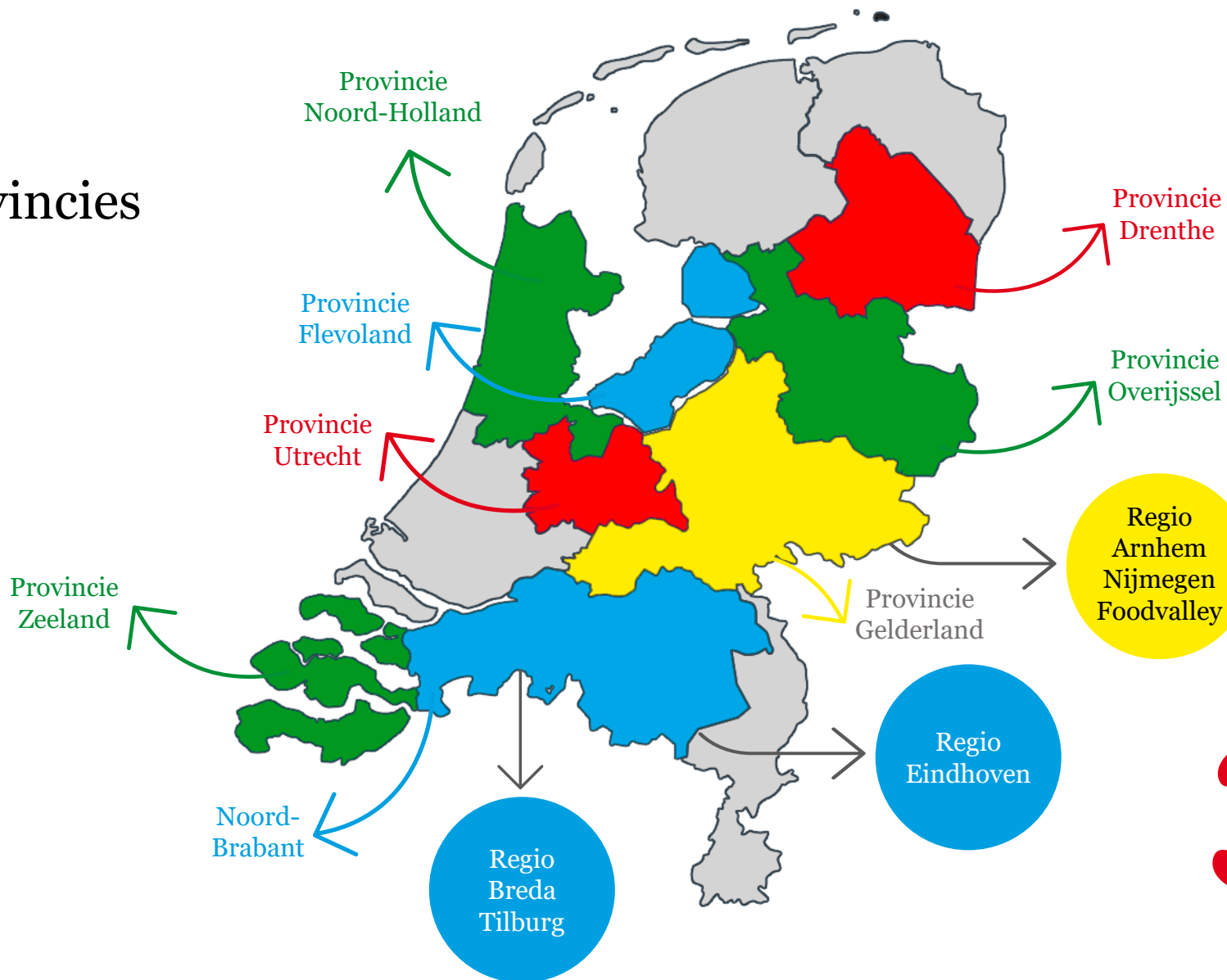
# RIA: 10 uitgangspunten

---

1. **Kies een herkenbare en werkbare gebiedsomvang**
2. Neem wat er al is aan bestaande afspraken als basis
3. Breng de eigen regionale doelen/ambities/benodigde investeringen in kaart
4. Breng binnen het gebied belangrijke clusters van ingrepen in kaart
5. Breng in kaart welke private partijen (o.a. investeerders) nodig zijn
6. Ontwikkel een soort matrix-achtige manier van programmeren en maak keuzes
7. Giet een RIA niet in beton: houd ruimte voor nieuwe inzichten en omstandigheden
8. Streef niet naar perfectie, maar begin, kijk rond, vul aan, probeer en leer
9. **Sla het proces niet dood met discussies over de governance**

# Kennisontwikkeling

8 Provincies



3 Regionale pilots

# Meerwaarde van een RIA

Bevordert  
de regionale  
afstemming



Versterkt  
gebiedsgerichte  
aanpak



Opent het  
'zakelijk gesprek' om  
ambities en middelen  
in balans te krijgen



Helpt de  
gedeelde  
investerings-  
opgave expliciet  
te maken



Versterkt  
uitvoeringskracht  
door slim te  
programmeren



# Uitdagingen onderweg...

Schakelen  
tussen verschillende  
schaalniveaus



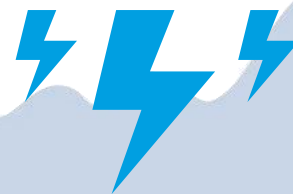
Gedeeld  
eigenaarschap



Betrekken van  
partijen



Budgetten  
toebedelen bij  
gebiedsgerichte aanpak



Cultuur  
verandering



# Geleerde lessen tot nu toe...

---

- Begin klein, vanuit het gebied en de opgaven
- Breng het publieke huis op orde
- Blijf de verbinding leggen tussen de verschillende schaalniveaus
- Verkrijg bestuurlijk commitment voor deze werkwijze
- Schep duidelijkheid over ‘wie doet wat, hoe wordt dat vastgelegd, wat zijn de rollen, en welke investeringsstromen zijn er, en wie draagt erbij’
- Beweeg flexibel tussen de verschillende manieren van sturen. Denk aan het richting geven, stimuleren, verbinden en reguleren
- Betrek private en maatschappelijke partners tijdig (realiteitszin, co-investeringen)
- Kom tot een gecoördineerde inzet van sectorale, publieke en private middelen (en capaciteit) om tot uitvoering te komen
- Stimuleer een open en lerende houding

# GROTE OPGAVEN IN ROERIGE TIJDEN ... EN WIJ ZIJN AAN ZET !!!



WIL JE SUCCESVOL  
ZIJN DAN MOET JE:

★ EEN  
PORTEMONNEE

★ EEN  
OVERHEID

★ EEN  
AGENDA

+ ... EEN ANDERE  
MANIER VAN  
WERKEN

... MET DE MENSEN  
IN HET GEBIED!

# PERSPECTIEF

“Een effectief en legitiem ruimtelijk beleid is ermee gediend wanneer het zwaartepunt van planvorming verschuift van overheidsinterne afstemming naar maatschappelijke coalitievorming.”

- WRR (1998)



---

**Leerstoel  
Gebiedsontwikkeling**



# DANK VOOR UW AANDACHT

[www.stichtingkennisgebiedsontwikkeling.nl](http://www.stichtingkennisgebiedsontwikkeling.nl)

4 APRIL 2024



**Leerstoel  
Gebiedsontwikkeling**

An aerial photograph of a modern, multi-arched concrete bridge spanning a wide river. The bridge has a wide, flat deck with a reddish-brown finish. In the foreground, a person is riding a bicycle across the bridge. The river is dark blue, and the surrounding landscape is green with some buildings in the distance.

# Oost NL De investerende ontwikkelingsmaatschappij

Freek Welling – directeur Capital Oost NL

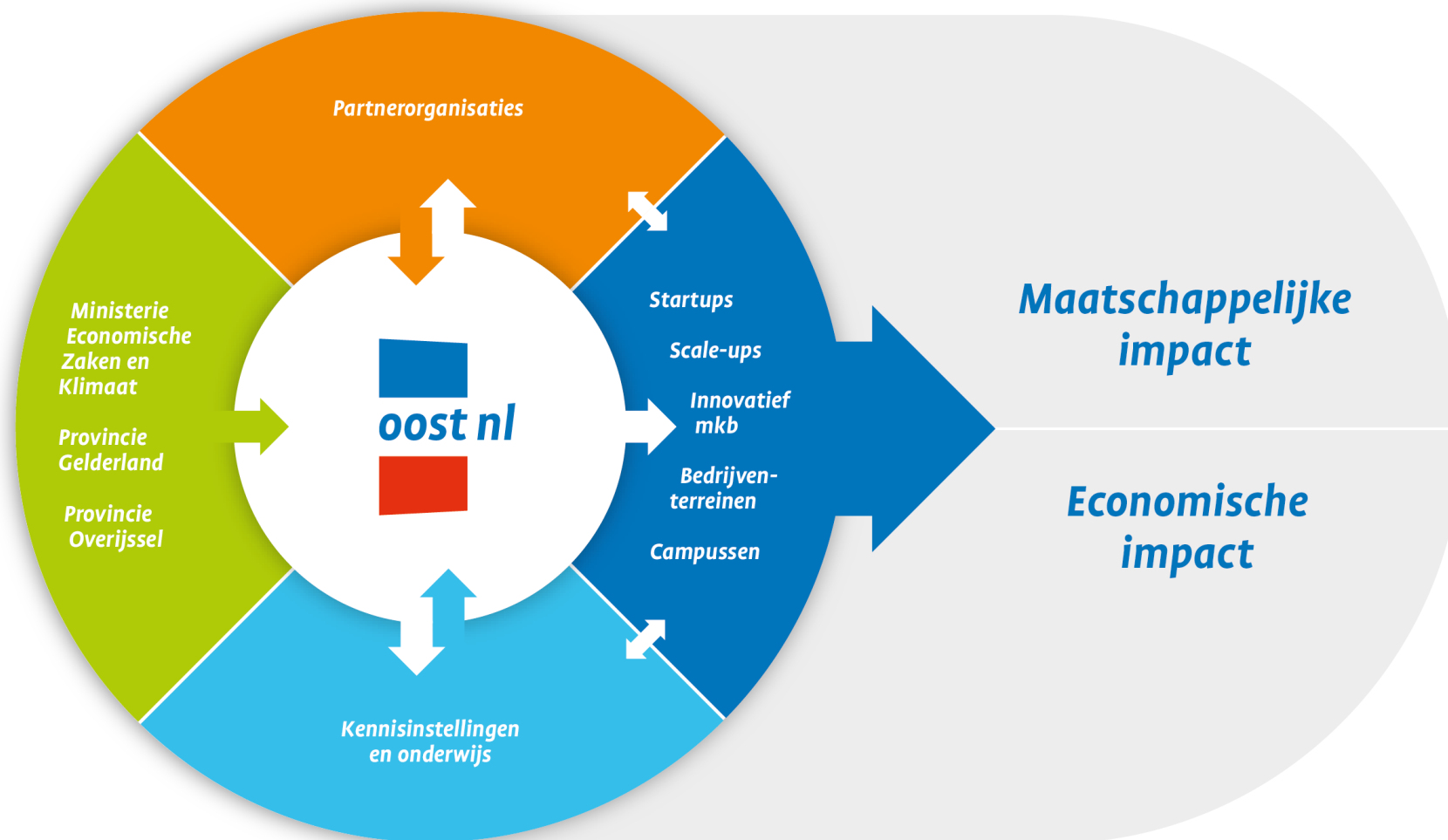


AI bijna 50 jaar  
**Toekomstmakers**

Samen zijn we de makers van een leefbare toekomst



# Wie zijn wij?





**Sterke  
Industrie**



**Duurzame  
Voeding**



**Slimme  
Energie**

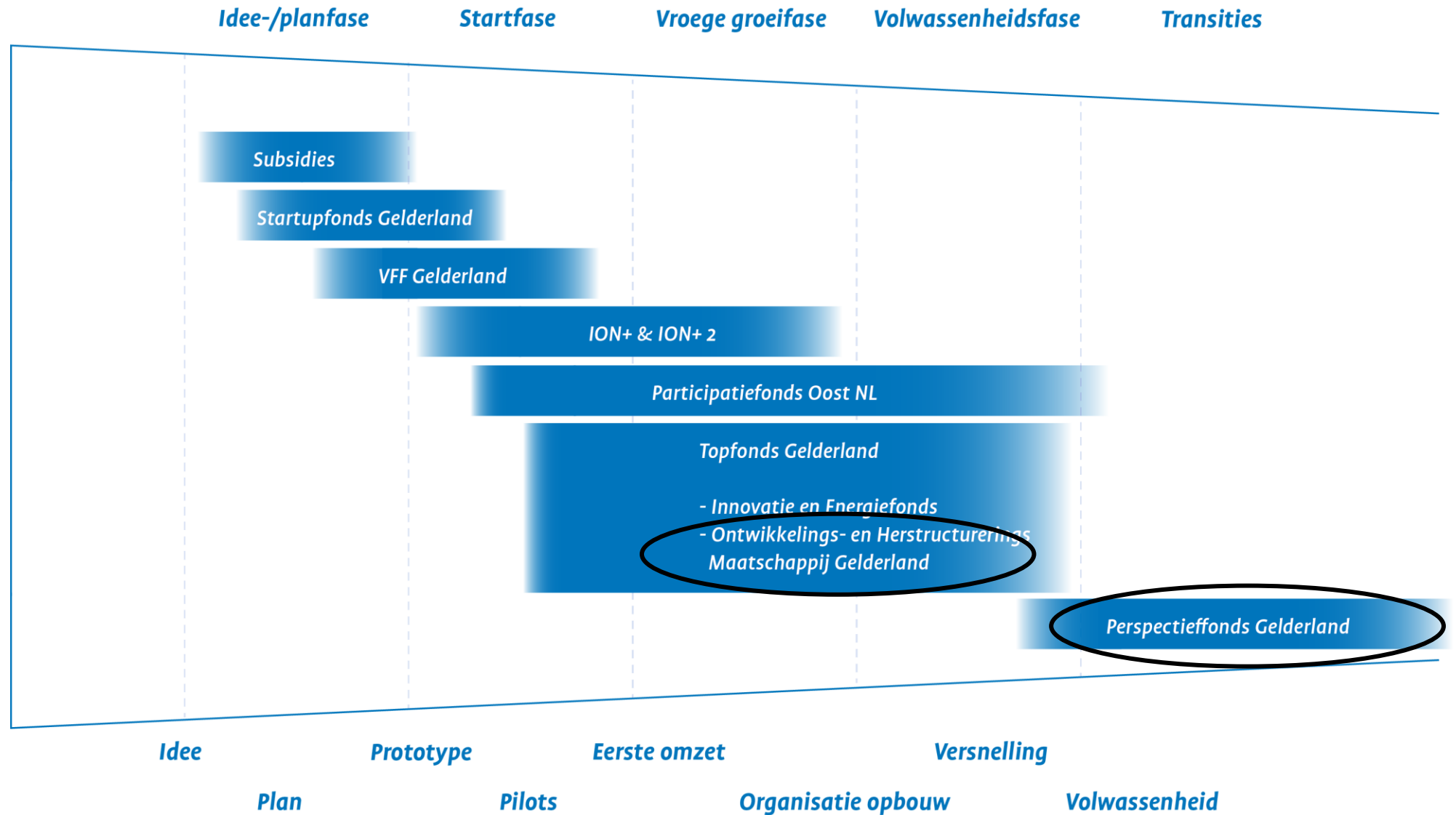


**Toegankelijke  
Gezondheidszorg**



**Circulaire  
Economie**

# Financieringsketen

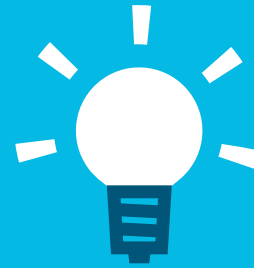


# Perspectieffonds Gelderland

Samenwerking bij het aanjagen van transitie

# Wat is Perspectieffonds Gelderland?

Met het Perspectieffonds Gelderland versnelt en versterkt de provincie Gelderland innovatiekracht van ondernemingen en projecten die zich bezighouden met grote maatschappelijke uitdagingen. Oost NL is fondsmanager van PFG.



Innovatiekracht  
ondernemingen  
en projecten



Maatschappelijk  
rendement



Economisch  
rendement

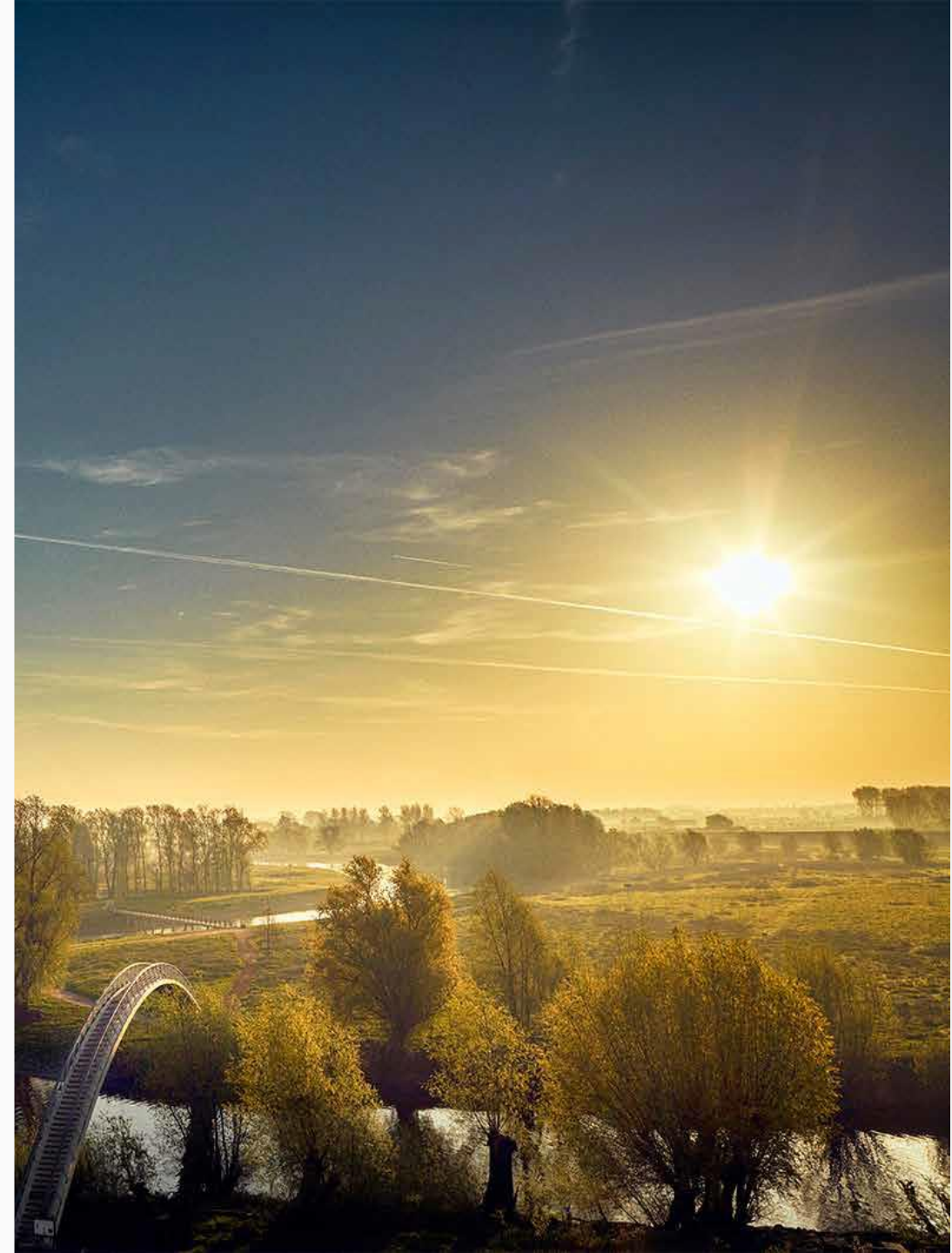


# Omgevingsvisie Gaaf Gelderland

Door de **complexiteit van de transities** is de markt terughoudend om nieuwe ideeën op te pakken en uit te werken tot businesscases.

Met de **langjarige integrale aanpak** van Perspectieffonds Gelderland tonen de provincie Gelderland en Oost NL, samen met hun partners, aan dat het wél kan.

Dat doen we door **initiatief** te nemen, partijen aan elkaar te **verbinden**, **denkkracht** in te zetten, **regie** te voeren en **publiek ondernemerschap** te tonen.



# De zeven thema's van Gaaf Gelderland



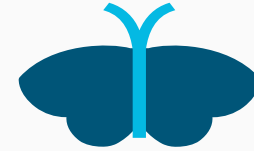
energietransitie



klimaat adaptatie



circulaire economie



biodiversiteit



bereikbaarheid

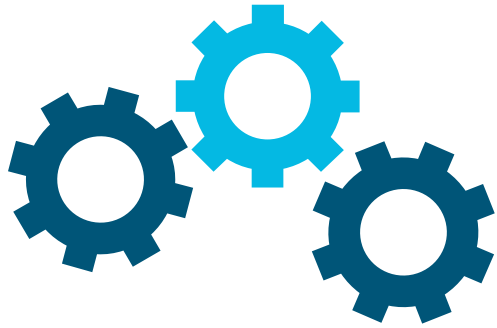


vestigingsklimaat



woon- en leefklimaat

# Waarmee kan PFG helpen?



**ontwikkelkracht**



**risicokapitaal**



**onrendabele top**

## Voorbeeld OHG: NYMA Makersplaats

Leegstaande gebouwen en verouderde bedrijventerreinen zijn geen aantrekkelijke vestigingslocaties voor ondernemers.

Vanuit OHG helpen we NYMA makersplaats bij het ontwikkelen en financieren van het NYMA-terrein.

De vroegere NYMA-kunstzijdespinnerij is nu een permanent thuis voor 250 creatieve ondernemers.

De ondernemers waren voorheen gevestigd op De Smeltkroes op het Honigcomplex, dat complex werd geschikt gemaakt voor woningbouw.



# Arnhems Buiten

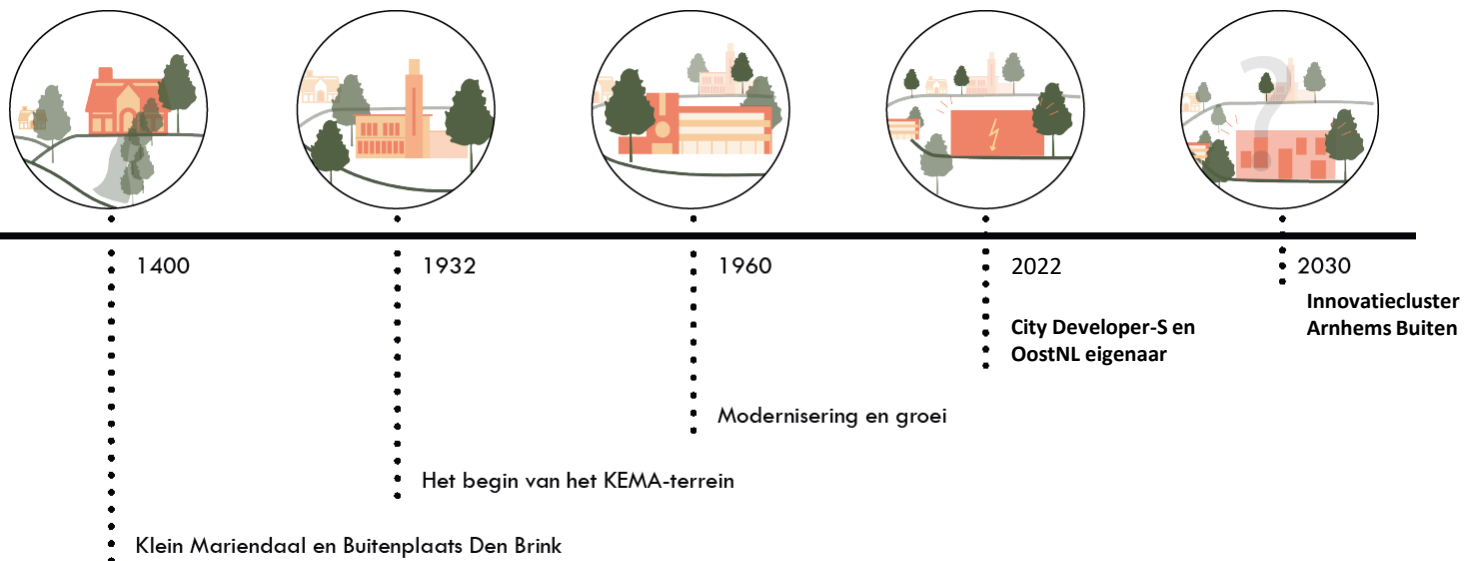
Investeren in Energy Innovation Campus

# FACTS ARNHEMS BUITEN

An aerial photograph of the Arnhem Buiten area. The image shows a large, lush green park with several buildings scattered throughout. A tall, slender tower is visible in the background, rising above the trees. A road with a roundabout is visible in the lower right corner. The overall scene is a mix of nature and urban development.

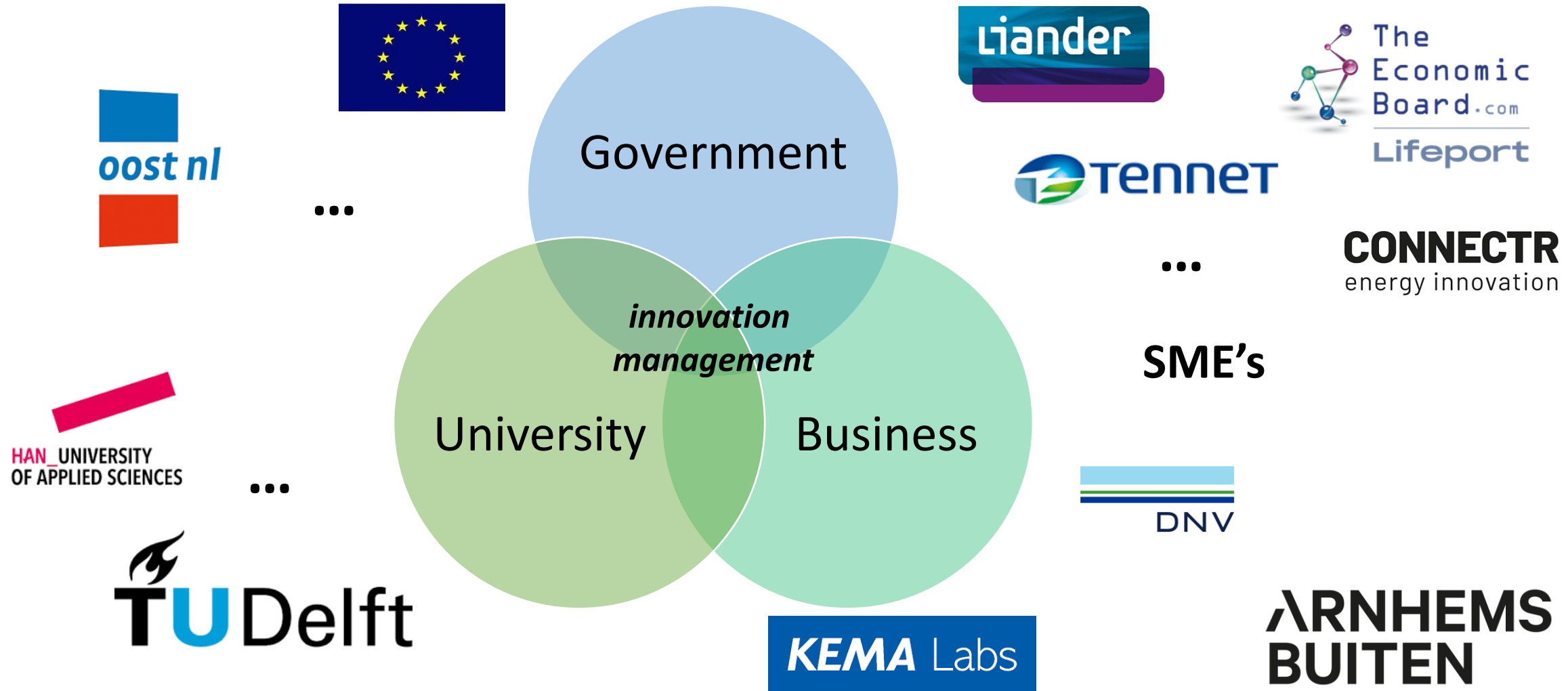
- Terrein ca 17 HA
- Totaal ca 23.000 m<sup>2</sup> gebouw
- Ca 10.000 m<sup>2</sup> kantoor
- Park = rijksmonument
- 4 rijks monumentale gebouwen
- 2 gemeentelijke monumenten

# EEN RIJKE HISTORIE



ARNHEMS  
BUITEN

# Aanzet tot ecosysteem Energy Innovation Campus





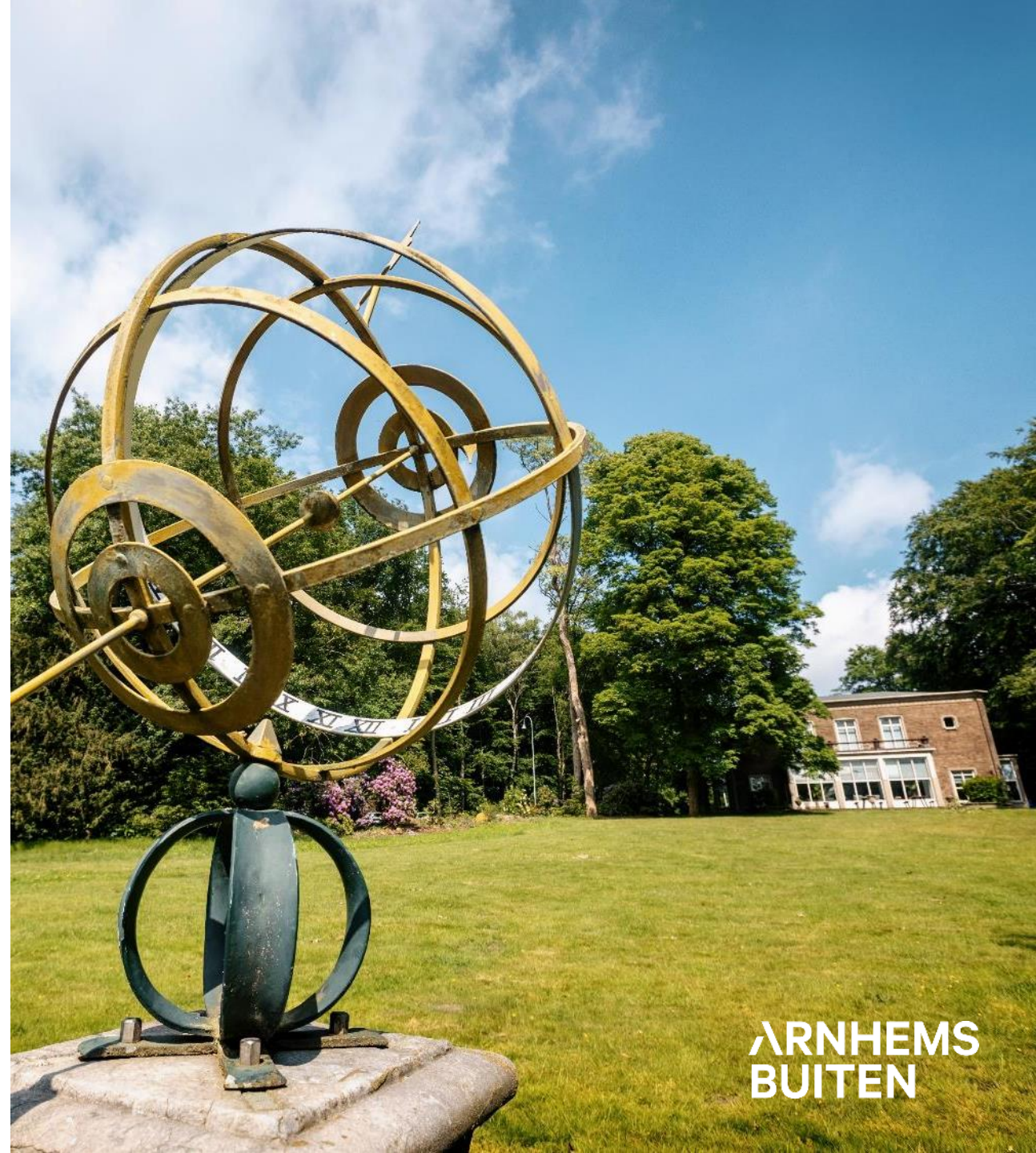
# RENDEMENT

**Maatschappelijk:** realiseren doelstellingen Omgevingsvisie 'Gaaf Gelderland':

- **Energietransitie:** een sterke inhoudelijke programmalijn met sterke dragers vanuit markt, onderwijs en overheid
- **Economisch vestigingsklimaat:** Arnhems Buiten duurzaam ingericht!
- **Klimaatadaptatie:** het park als centrum van kennis en Arnhems Buiten' proeflokaal
- **Biodiversiteit:** een natuurlijke voedingsbodem voor kennisontwikkeling midden in bruisend Arnhem

**Financieel:** waarde-creatie op de lange termijn

- **Campus-benadering:** Betere waardering als thematische campus geheel versus panden en park afzonderlijk
- **Ontwikkelpotentie:** duurzame waardecreatie in bestaand én nieuw te ontwikkelen vastgoed (werken, wonen en voorzieningen)
- **Economische waarde:** ontstaan en groei van nieuwe bedrijvigheid en verdienmodellen op Arnhems Buiten



**ARNHEMS  
BUITEN**

# DE KRACHT VAN SAMEN

Privaat en publieke lange termijn samenwerking op het snijvlak van energietransitie en ruimtelijk domein.

Énig juiste antwoord en balans bij complexe lange termijn opgave die Arnhems Buiten is!



**CITY  
DEVELOPER-S**



**ARNHEMS  
BUITEN**

# Think East Netherlands

Een sterke verhaal in Brussel en Den-Haag

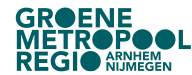
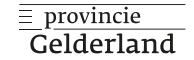
# The East Netherlands region

3,2 mln.  
inwoners

98.545  
Mkb-ers in de regio

Top  
**5**  
digital skills  
regional  
innovation  
scoreboard

# Onze regiopartners



# Ga het gesprek aan



## Freek Welling

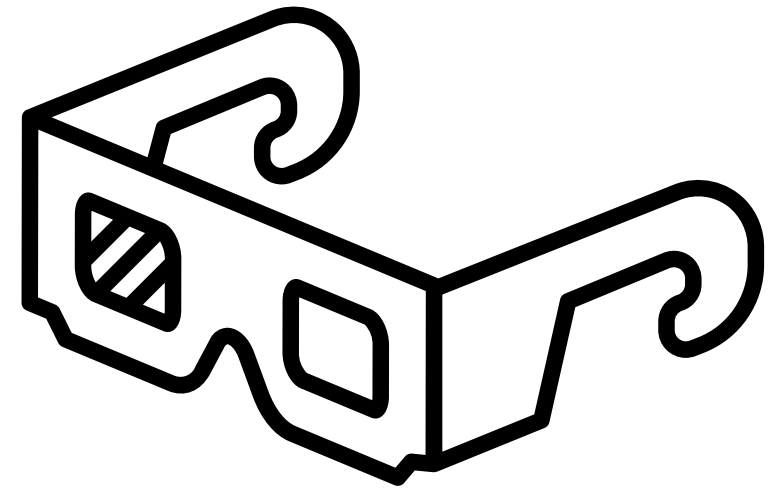
Directeur Capital

[freek.welling@oostnl.nl](mailto:freek.welling@oostnl.nl)

06 81 85 73 15

# Doelstelling onderzoek (lopend)

1. In hoeverre is de doorontwikkeling naar een regionaal investeringsplatform haalbaar?
2. Hoe kunnen we op een slimme manier de integrale opgaven als gebied gaan financieren? Zowel in de nabije toekomst als op de langere termijn?



30 interviews binnen en buiten Rivierenland

# Opbrengst interviews

## *Waarom toekomstgericht financieren?*

- Huidige manier werkt niet meer
- Minder subsidies, andere kijk op collectief opdrachtgeverschap
- Rijk: Herziening Investeringslogica
- Toekomstbestendig in onzekere tijden
- Veranderende rol o's in volgende fase van transitie
- Brede welvaart behouden? Vertrouwen kan impuls krijgen door samen te ontwikkelen!



1<sup>e</sup> regionale glasvezelnetwerk  
van Nederland



FruitDelta  
RIVIERENLAND



# Opbrengst interviews

## *Randvoorwaarden toekomstgericht financieren*

1. Starten vanuit heden en urgente opgaven -> keuzes maken, onzekerheid omarmen
2. Klein starten en handelen én groot, integraal denken
  - Naar een regionale financierings- en investeringsinfrastructuur
  - Lerende cases en lerend proces, meervoudige waarde
3. Gebied als portemonnee
  - Vb.: Naar een Linge Warmte Convenant?



NOS Nieuws · Gisteren, 09:05

### Pensioenfondsen willen miljarden in energietransitie steken

De vijf grootste pensioenfondsen van Nederland zijn bereid miljarden te steken in de energietransitie. Dat blijkt uit een voorstel dat ze dinsdag hebben gestuurd aan de informateurs Elbert Dijkgraaf en Richard van Zwol, waar [het FD](#) over schrijft.

Donderdag 28 maart 2024 | Het laatste nieuws het eerst op NU.nl



### Gemeenten hebben miljarden meer nodig voor klimaatbeleid tot 2030

Door onze klimaatredactie

28 mrt 2024 om 00:02  
Update: 7 uur geleden

133 reacties [Delen](#)

Gemeenten en provincies hebben in de jaren tot 2030 miljarden meer nodig om hun bijdrage te kunnen leveren aan de klimaatdoelen. Ook moet de Rijksoverheid meer duidelijkheid geven over het geld dat de komende jaren beschikbaar komt.

# Opbrengst interviews

## *Aanbevelingen en conclusies*

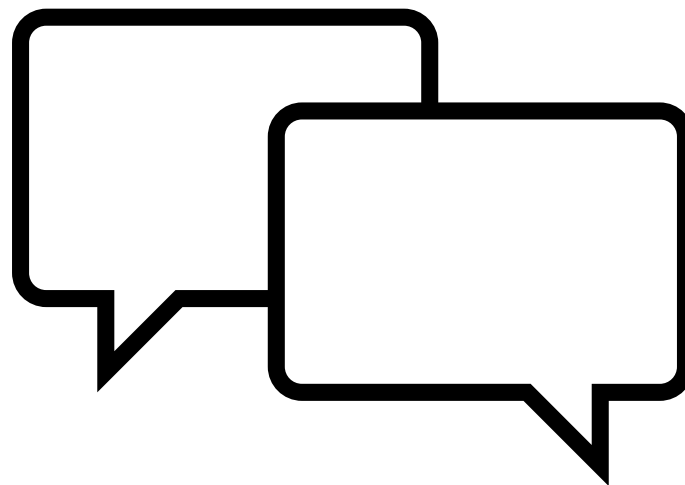


NET  
ZERO  
CITIES

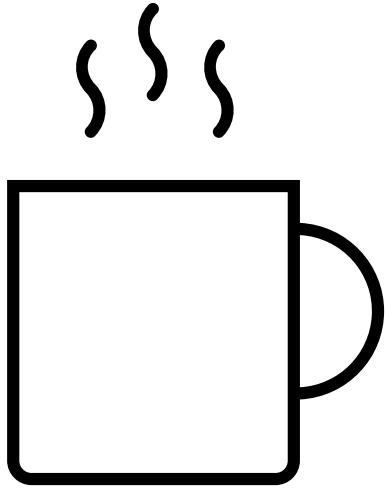
1. Maak prio's o's inzichtelijk - kortere en langere termijn
2. Vertaal de prio's naar een gefaseerde RIA, met opgavetafels FruitDelta Gebiedsagenda
3. Start de RIA met urgente leer- cases
4. Investeer in processturing (doelen) en lerende omgeving.
5. Verken, met o.a. ROM Oost NL, Ontwikkelmaatschappij Rivierenland
6. Start een Gebiedsfinancieringslab. Sluit aan op vergelijkbare (inter)nationale initiatieven.
7. Sluit aan op (middelen van) nationale en Europese programma's

**SCHAAL  
NU SAMEN  
OP!**

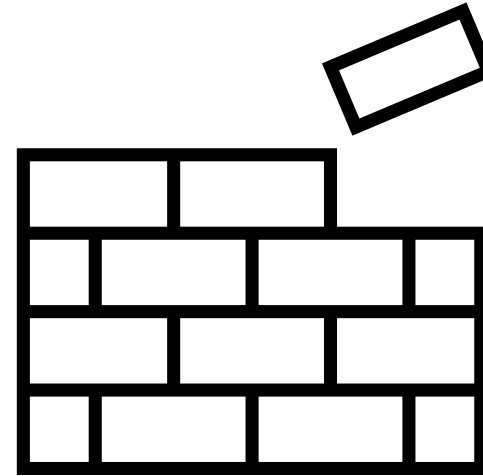
# Samen tips verzamelen en in gesprek



# Pauze en op naar de workshops!

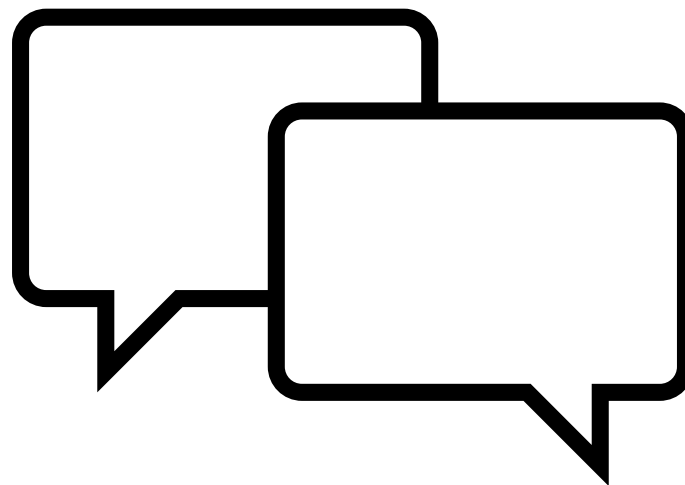


14:45 – 15:15 uur



15:15 – 16:30 uur

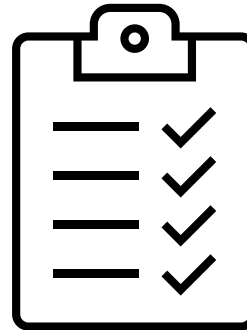
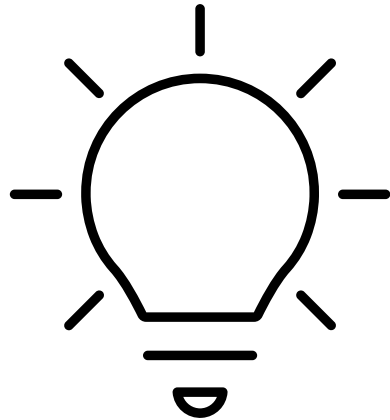
# Opbrengst workshops



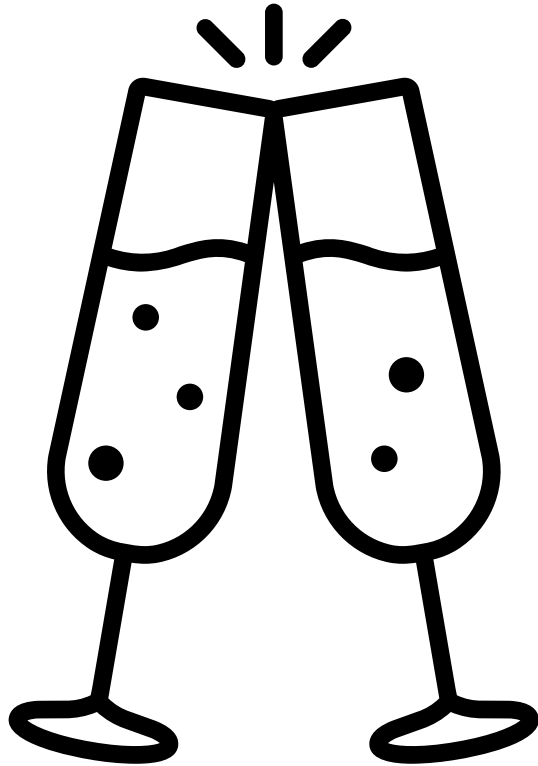
# Hoe verder?



# Reflectie Begeleidingsgroep Gebiedsagenda



# Dank voor uw input! Graag tot ziens!



*Vragen/ opmerkingen/ ideeën? Welkom!*

Veronique Stevens

Programmamanager FruitDelta Gebiedsagenda

[vstevens@regiorivierenland.nl](mailto:vstevens@regiorivierenland.nl)

06 14235921





# FruitDelta

RIVIERENLAND

Burg. van Lidth de Jeudelaan 3  
4001 VK Tiel • T: (0344) 63 85 55  
info@fruitdelta.nl • [fruitdelta.nl](http://fruitdelta.nl)